

Koninklijke KPN N.V. ("KPN") nodigt haar aandeelhouders uit voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, te houden op woensdag 18 april 2018 op het KPN hoofdkantoor, Maanplein 55 te Den Haag.

De toegangsregistratie vangt aan om 12:00 uur en de vergadering begint om 14:00 uur.

AGENDA

1. Opening en mededelingen.

Terugblik op het boekjaar 2017

2. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2017.
3. Toelichting Corporate Governance.
4. Bezoldiging in het boekjaar 2017.

Jaarrekening over het boekjaar 2017

5. Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017 (Besluit).

Dividend

6. Toelichting op het financieel- en dividendbeleid.
7. Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017 (Besluit).

Verlenen van decharge

8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur (Besluit).
9. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen (Besluit).

Vennootschapsrechtelijke zaken

10. Voorstel tot statutenwijziging, onder andere om de statutaire zetel van KPN naar Rotterdam te verplaatsen (Besluit).
11. Voorstel tot benoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2019 (Besluit).

Samenstelling van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

12. Kennisgeving inzake de voorgenomen herbenoeming van de heer J.C. de Jager tot lid van de Raad van Bestuur.
13. Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen voor de benoeming van een lid van de Raad van Commissarissen.
14. Voorstel tot herbenoeming van mevrouw C.J.G. Zuiderwijk tot lid van de Raad van Commissarissen (Besluit).
15. Voorstel tot herbenoeming van de heer D.W. Sickinghe tot lid van de Raad van Commissarissen (Besluit).
16. Mededelingen over vacatures in de Raad van Commissarissen die in 2019 zullen ontstaan.

Aandelen

17. Voorstel tot het verlenen van een machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (Besluit).
18. Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen (Besluit).
19. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen (Besluit).
20. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (Besluit).

Overig

21. Rondvraag en sluiting.

Agenda

Toelichting op de agenda

Agendapunt 2	De Raad van Bestuur geeft een presentatie over de prestaties van de onderneming in 2017. Aansluitend wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders uitgenodigd om deze prestaties (die verder zijn beschreven in het Geïntegreerd Jaarverslag over het boekjaar 2017) te bespreken. Onder dit punt kan ook het verslag van de Raad van Commissarissen aan de orde worden gesteld.
Agendapunt 3	Onder dit agendapunt zal de paragraaf uit het Geïntegreerd Jaarverslag over het boekjaar 2017 inzake de hoofdlijnen van de corporate governance structuur en de naleving van de nieuwe Corporate Governance Code in 2017 worden besproken.
Agendapunt 4	Onder dit agendapunt wordt de uitvoering van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur in 2017 besproken.
Agendapunt 5 – Besluit	De Raad van Bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening van KPN over het boekjaar 2017 vast te stellen.
Agendapunt 6	De Raad van Bestuur geeft een toelichting op het financieel- en dividendbeleid van KPN, zoals beschreven in het Geïntegreerd Jaarverslag over het boekjaar 2017.
Agendapunt 7 – Besluit	Op 1 februari 2017 heeft KPN de intentie aangekondigd om een regulier dividend van 11 eurocent per gewoon aandeel over het boekjaar 2017 uit te keren. KPN heeft daarnaast besloten om het ontvangen dividend uit het aandelenbelang in Telefónica Deutschland Holding AG uit te keren aan haar aandeelhouders in de vorm van een speciale tussentijdse dividend uitkering van 1,7 eurocent per gewoon aandeel. Het voorgestelde totale dividend over het boekjaar 2017 bedraagt zodoende 12,7 eurocent per gewoon aandeel. Na aftrek van de tussentijdse dividend uitkering van 3,7 eurocent per gewoon aandeel (in totaal een bedrag van EUR 156 miljoen uitbetaald op 2 augustus 2017) en de speciale tussentijdse dividend uitkering van 1,7 eurocent per gewoon aandeel (in totaal een bedrag van EUR 72 miljoen uitbetaald op 22 mei 2017), resteert een regulier slotdividend van 7,3 eurocent per gewoon aandeel (in totaal een bedrag van EUR 306 miljoen). De totale winst van het jaar 2017 toegewezen aan de aandeelhouders van KPN bedraagt EUR 483 miljoen. Het voorgestelde totale dividend bedraagt EUR 534 miljoen. Voor de uitkering van het voorgestelde slotdividend moet derhalve een bedrag van EUR 51 miljoen ten laste komen van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen. De uitkeerbare reserves van KPN per 31 december 2017 bedroegen EUR 3.021 miljoen. De Raad van Bestuur stelt zodoende - met goedkeuring van de Raad van Commissarissen - aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om over het boekjaar 2017 een totaal dividend van 12,7 eurocent per gewoon aandeel beschikbaar te stellen waarvan een bedrag van EUR 51 miljoen ten laste komt van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen. In overeenstemming met artikel 33 van de statuten van KPN zal het slotdividend over het jaar 2017 betaalbaar worden gesteld op 26 april 2018.
Agendapunt 8 – Besluit	Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2017, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaande aan de vaststelling van de jaarrekening aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bekend is gemaakt.
Agendapunt 9 – Besluit	Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2017, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaande aan de vaststelling van de jaarrekening aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bekend is gemaakt.

Agendapunt 10 – Besluit

De Raad van Bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de statuten van KPN te wijzigen, onder andere om de statutaire zetel van KPN naar Rotterdam te verplaatsen. Het verplaatsen van de statutaire zetel volgt op de verhuizing van het hoofdkantoor van KPN naar Rotterdam in 2017 en begin 2018. De overige wijzigingen beogen tegelijkertijd de statuten aan te passen aan gewijzigde wet- en regelgeving. De toelichting op deze wijzigingen is opgenomen bij de vergaderstukken.

Het voorstel tot statutenwijziging houdt mede in het verlenen van machtiging aan ieder lid van de Raad van Bestuur, de secretaris van de vennootschap, alsmede aan iedere (kandidaat-)notaris, paralegal en notarieel medewerker van Allen & Overy LLP, advocaten, notarissen en belastingadviseurs te Amsterdam, om de akte van statutenwijziging te doen passeren.

De volledige tekst van het voorstel tot statutenwijziging met toelichting daarop is kosteloos verkrijgbaar via ir.kpn.com en is bijgesloten bij de vergaderstukken.

Agendapunt 11 – Besluit

De Raad van Commissarissen stelt voor om Ernst & Young Accountants LLP de opdracht te verstrekken tot onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2019. Dit voorstel is gebaseerd op een grondige evaluatie van het functioneren van - en de ontwikkelingen in de relatie met - de externe accountant, zoals uitgevoerd door het Audit Committee, waarbij tevens rekening is gehouden met de observaties van de Raad van Bestuur (die dit voorstel ondersteunt).

Agendapunt 12

De Raad van Commissarissen heeft het voornemen de heer Jan Kees de Jager te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, volgend op de afloop van zijn huidige benoemingstermijn. Tijdens deze vergadering en onder dit agendapunt wordt kennisgegeven van de voorgenomen herbenoeming, zulks in overeenstemming met artikel 17 van de statuten van KPN. De Raad van Commissarissen zal na deze vergadering een besluit nemen over de herbenoeming van de heer De Jager. De Centrale Ondernemingsraad heeft positief geadviseerd over de voorgenomen herbenoeming van de heer De Jager.

Het beloningspakket van de heer De Jager valt binnen het bezoldigingsbeleid van KPN, zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De overeenkomst met de heer De Jager zal voorzien in een basissalaris van EUR 675.000 per jaar. Daarnaast komt de heer De Jager in aanmerking voor een variabele cash-beloning voor de korte termijn en een variabele beloning voor de lange termijn, gebaseerd op voorwaardelijke aandelen. Beide beloningen zijn afhankelijk van financiële en niet-financiële prestaties van KPN. Een volledig overzicht van het bezoldigingsbeleid van KPN is opgenomen in het remuneratierapport van het Geïntegreerd Jaarverslag over het boekjaar 2017. Een pensioenregeling op basis van een beschikbare premieregeling is onderdeel van de overige (secundaire) voorwaarden.

Aanvullende informatie over de heer De Jager is aan het slot van deze toelichting opgenomen.

Agendapunt 13

Bij het sluiten van deze aandeelhoudersvergadering zal de benoemingstermijn van vier jaar van mevrouw Zuiderwijk en van de heer Sickinghe aflopen. De Raad van Commissarissen heeft het voornemen de vacatures, ontstaan door het verlopen van de benoemingstermijnen van mevrouw Zuiderwijk en de heer Sickinghe, in te vullen door kandidaten voor te dragen ter benoeming door deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De vacature van mevrouw Zuiderwijk is hierbij onderworpen aan het versterkte recht van aanbeveling van de Centrale Ondernemingsraad.

In de ontstane vacatures moet worden voorzien in overeenstemming met het profiel van de Raad van Commissarissen. In het bijzonder streeft de Raad van Commissarissen een diverse samenstelling na, wat betreft leeftijd, geslacht, ervaring en vakkundigheid. Bovendien zullen de kandidaten moeten beschikken over kennis van of ervaring met het management van grote bedrijven, het (inter)nationale bedrijfsleven, financiën en/of betrekkingen tussen bedrijven en maatschappij. Daarnaast moeten de kandidaten affiniteit hebben met de telecommunicatie en ICT industrie. De Raad van Commissarissen is ervan overtuigd dat het ook van

groot belang is voor de vennootschap om de continuïteit binnen de Raad van Commissarissen te waarborgen. In dat kader hebben mevrouw Zuiderwijk en de heer Sickinghe aangegeven beschikbaar te zijn voor herbenoeming.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt de gelegenheid geboden om voor de vacatures kandidaten aan te bevelen.

Agendapunt 14 – Besluit

Onder de opschortende voorwaarde dat onder agendapunt 13 geen aanbevelingen voor andere personen zijn gedaan door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, draagt de Raad van Commissarissen mevrouw Zuiderwijk voor ter herbenoeming tot lid van de Raad van Commissarissen.

De voordracht voor deze positie is onderworpen aan het versterkte recht van aanbeveling van de Centrale Ondernemingsraad, die de voordracht van mevrouw Zuiderwijk heeft aanbevolen. De volledige aanbeveling van de Centrale Ondernemingsraad met betrekking tot de voordracht staat op de website van de vennootschap (bij de vergaderstukken). Deze voordracht wordt tevens ondersteund door de Raad van Bestuur.

Mevrouw Zuiderwijk voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft haar uitgebreide kennis van en ervaring op het gebied van het bedrijfsleven en management, haar kennis van de IT-industrie en haar ervaring met de betrekkingen tussen stakeholders van grote ondernemingen, haar sterke bestuurlijke relaties en haar betrokkenheid bij belangrijke ontwikkelingen in de Nederlandse samenleving op het gebied van innovatie en de gezondheidszorg. Mevrouw Zuiderwijk geldt als onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt derhalve voorgesteld mevrouw Zuiderwijk overeenkomstig deze voordracht te benoemen voor een periode van vier jaar (eindigend bij het sluiten van de in 2022 te houden jaarvergadering van aandeelhouders). Informatie zoals bedoeld in artikel 142 lid 3 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, is aan het slot van deze toelichting opgenomen.

Agendapunt 15 – Besluit

Onder de opschortende voorwaarde dat onder agendapunt 13 geen aanbevelingen voor andere personen zijn gedaan door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, draagt de Raad van Commissarissen de heer D.W. Sickinghe voor ter herbenoeming tot lid van de Raad van Commissarissen. Deze voordracht wordt ondersteund door de Raad van Bestuur en ook door de Centrale Ondernemingsraad. Het volledige standpunt van de Centrale Ondernemingsraad met betrekking tot de voordracht staat op de website van de vennootschap (bij de vergaderstukken).

De heer Sickinghe voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft zijn uitgebreide kennis van en ervaring op het gebied van telecommunicatie en ICT, financiële markten, technologie, innovatie en media en zijn brede internationale management- en ondernemerservaring. De heer Sickinghe geldt als onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt derhalve voorgesteld de heer Sickinghe overeenkomstig deze voordracht te benoemen voor een periode van vier jaar (eindigend bij het sluiten van de in 2022 te houden jaarvergadering van aandeelhouders). Informatie zoals bedoeld in artikel 142 lid 3 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, is aan het slot van deze toelichting opgenomen.

Agendapunt 16

Er zullen bij het sluiten van de in 2019 te houden jaarvergadering van aandeelhouders twee vacatures ontstaan, aangezien de heer Hartman en mevrouw Sap zullen aftreden in verband met het bereiken van het einde van hun benoemingstermijn van vier jaar.

Agendapunt 17 - Besluit

KPN acht het wenselijk om over financiële flexibiliteit te beschikken met betrekking tot inkoop van eigen gewone aandelen, mede om beloningsregelingen voor het management en/of de werknemers van KPN te ondersteunen.

In overeenstemming met artikel 98 lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 12 van de statuten van KPN, stelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voor de Raad van Bestuur te machtigen om eigen aandelen te verkrijgen gedurende een periode van 18 maanden, vanaf 18 april 2018 tot en met 18 oktober 2019 (de huidige machtiging ter zake - zoals op 12 april 2017 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleend - zal eindigen na het goedkeuren van dit besluit). Het maximum aantal te verkrijgen aandelen is beperkt tot 10% van het geplaatste kapitaal per 18 april 2018.

De aandelen kunnen worden verkregen via de beurs of anderszins voor een prijs per aandeel van minimaal de nominale waarde en maximaal de beurskoers, vermeerderd met 10%. De beurskoers is gedefinieerd als de gemiddelde slotkoers van aandelen in de vennootschap volgens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam over de vijf aan de dag van verkrijging voorafgaande beursdagen. Besluiten van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen zijn onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Agendapunt 18 – Besluit

De Raad van Bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om te besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen, in overeenstemming met artikel 13 van de statuten van KPN. Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen is beperkt tot maximaal 10% van het geplaatste kapitaal per 18 april 2018, kan desgewenst in een of meer fases worden ingetrokken, en zal (steeds) worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Bovendien kunnen slechts aandelen worden ingetrokken die door de vennootschap in haar eigen kapitaal worden gehouden. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal steeds blijken uit het desbetreffende besluit van de Raad van Bestuur dat wordt gedeponeerd bij het handelsregister van Kamer van Koophandel. De kapitaalvermindering stelt de vennootschap in staat haar eigen vermogen verder te optimaliseren en zal geschieden met inachtneming van de toepasselijke wettelijke en statutaire bepalingen.

Agendapunt 19 – Besluit

Om financiële flexibiliteit te blijven waarborgen stelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan van de vennootschap dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, in overeenstemming met artikel 9 van de statuten van KPN, gedurende een periode van 18 maanden, vanaf 18 april 2018 tot en met 18 oktober 2019 (de huidige aanwijzing ter zake - zoals op 12 april 2017 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleend - zal eindigen na het goedkeuren van dit besluit). Het maximum aantal uit te geven gewone aandelen is beperkt tot 10% van het geplaatste kapitaal per 18 april 2018. Besluiten van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen zijn onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Agendapunt 20 – Besluit

De Raad van Bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan van de vennootschap dat bevoegd is te besluiten tot het beperken of uitsluiten van het wettelijk voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders bij uitgifte van gewone aandelen of bij het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen in overeenstemming met artikel 10 van de statuten van KPN, gedurende een periode van 18 maanden, vanaf 18 april 2018 tot en met 18 oktober 2019 (de huidige aanwijzing ter zake - zoals op 12 april 2017 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleend - zal eindigen na het goedkeuren van dit besluit). Deze bevoegdheid is beperkt tot 10% van het geplaatste kapitaal per 18 april 2018. Besluiten van de Raad van Bestuur tot het beperken of uitsluiten van het wettelijk voorkeursrecht zijn onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Agendapunt 21

Onder dit agendapunt is er gelegenheid voor aandeelhouders tot het stellen van overgebleven vragen. Ook zal er worden stilgestaan bij de CEO opvolging en zal er afscheid worden genomen van de heer Blok.

Agendapunt 12: aanvullende informatie

De heer J.C. de Jager

Geboortjaar:	1969
Huidige functie:	Lid van de raad van bestuur van KPN en Chief Financial Officer ("CFO")
Nationaliteit:	Nederlandse
KPN-aandelen:	319.383 aandelen
Opleiding:	In 1990 behaalde de heer De Jager een Bachelor of Business Administration aan de Universiteit Nyenrode in Breukelen. Daarna studeerde hij aan de Erasmus Universiteit in Rotterdam waar hij eerst in 1994 afstudeerde in bedrijfseconomie en sociologische economie en twee jaar later in Nederlands recht.
Vorige functies:	Tussen februari 2010 en november 2012 was de heer De Jager minister van Financiën. Daarvoor was hij drie jaar lang staatssecretaris van Financiën. In die posities deed hij veel nationale en internationale financiële en bestuurlijke ervaring op, evenals goede kennis van de financiële markten en ervaring met grote en complexe (IT-) processen. Daarnaast beschikt hij over veel operationele en commerciële expertise in de ICT-sector: van 1992 tot 2007 was hij managing partner en co-CEO van e-commerce onderneming ISM eCompany. In die ruim vijftien jaar deed hij veel kennis op in innovatie, nieuwe internettechnologieën, web oplossingen, e-applicaties en de ontwikkeling van producten en markten. Na zijn ministerschap keerde hij terug naar ISM eCompany, waar hij werkte tot zijn komst bij KPN in 2014.
Andere functies:	De heer De Jager is voorzitter van de Economic Board Zuid-Holland. Het aantal toezichthoudende functies dat de heer De Jager bekleedt valt binnen de beperkingen zoals gesteld in het Burgerlijk Wetboek.
Redenen voor de voorgenen herbenoeming:	De heer De Jager werd in 2014 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar en komt nu in aanmerking voor herbenoeming. In zijn functie van CFO heeft de heer De Jager een belangrijke rol gespeeld in de succesvolle uitvoering van KPN's strategie, met een duidelijke focus op Vereenvoudiging en digitalisering en het verder versterken van het financieel profiel van KPN. Hij speelde ook een sleutelrol bij de oprichting van KPN Ventures en het verbinden van KPN met start-up bedrijven en aan business initiatieven. Verder initieerde hij de transformatie van de financiële organisatie binnen KPN naar een toekomstbestendige organisatie, die de business van KPN volledig ondersteunt. De Raad van Commissarissen verwacht dat de heer De Jager succesvol zal blijven in de verdere ontwikkeling van de strategie van KPN, en het beheren van het financieel profiel van KPN. De Raad van Commissarissen hecht veel waarde aan de ervaring van de heer De Jager binnen KPN, zijn financiële expertise, zijn ondernemerservaring, zijn uitgebreide ervaring opgedaan tijdens zijn carrière in zowel de private als de publieke sector, evenals zijn kennis van technologie en zijn effectieve en open stijl van leidinggeven. De heer De Jager heeft zich bewezen als een bestuurder met een onberispelijke staat van dienst in het richting geven aan de financiële functie van KPN.

Agendapunt 14 en 15: Gegevens als bedoeld in artikel 142 lid 3 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek

Mevrouw C.J.G Zuiderwijk

Geboortjaar:	1962
Huidige functie:	Voorzitter van de raad van bestuur van de Kamer van Koophandel
Nationaliteit:	Nederlandse
KPN-aandelen:	geen
Commissariaten en andere posities:	Mevrouw Zuiderwijk is lid van de Raad van Commissarissen van APG (niet beursgenoteerd), bestuurslid van de Stichting Koning Willem I, lid van het Forum Smart Industry en lid van NL2025 Network. Het aantal toezichthoudende functies dat mevrouw Zuiderwijk bekleedt valt binnen de beperkingen zoals gesteld in het Burgerlijk Wetboek. In de jaren 1993-2003 werkte mevrouw Zuiderwijk bij PinkRoccade in verschillende managementfuncties. Daarna was mevrouw Zuiderwijk voorzitter van de Raad van Bestuur van het Hilversum Ziekenhuis en – na de fusie met het Gooi Noord Ziekenhuis – voorzitter van de Raad van Bestuur van de Tergooi Ziekenhuizen. Mevrouw Zuiderwijk was ook lid van het Innovatieplatform van de Nederlandse regering (april 2007-mei 2010) en lid van het Zorginnovatieplatform van het Ministerie van Volksgezondheid (april 2008-mei 2010).
Redenen tot voordracht:	Mevrouw Zuiderwijk is op 9 april 2014 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen (eerste benoemingstermijn). Mevrouw Zuiderwijk heeft uitgebreide kennis van - en ervaring in - het bedrijfsleven en management, kennis van de IT-industrie en ervaring met de betrekkingen tussen stakeholders van grote ondernemingen, sterke bestuurlijke relaties en is betrokken geweest bij belangrijke ontwikkelingen in de Nederlandse samenleving op het gebied van innovatie en de gezondheidszorg. Mevrouw Zuiderwijk heeft haar taken op goede wijze vervuld en naar tevredenheid van de Raad van Commissarissen, met waardevolle strategische bijdragen en goede inzichten, onder andere als lid van het Strategy & Organization Committee, het Remuneration Committee en het Nominating & Corporate Governance Committee. Ook onderhield zij een goede werkrelatie met de Centrale Ondernemingsraad. Gedurende het afgelopen jaar was mevrouw Zuiderwijk aanwezig bij 87,5% van de regulier geplande vergaderingen van de Raad van Commissarissen (en bij 77% van alle - zowel regulier als ad hoc geplande - vergaderingen van de Raad van Commissarissen). Gedurende de gehele benoemingstermijn was mevrouw Zuiderwijk aanwezig bij 86% van de regulier geplande vergaderingen (en bij 82% van alle - zowel regulier als ad hoc geplande - vergaderingen van de Raad van Commissarissen). In het geval mevrouw Zuiderwijk niet aanwezig kon zijn, heeft zij voorafgaand aan de vergadering haar observaties en standpunten meegegeven. Ook heeft mevrouw Zuiderwijk veel vergaderingen met de Centrale Ondernemingsraad bijgewoond.

De heer D.W. Sickinghe

Geboortjaar:	1958
Huidige functie:	Managing Director van Fortino Capital (België)
Nationaliteit:	Nederlands
KPN-aandelen:	380.000 aandelen
Commissariaten en andere posities:	De heer Sickinghe is voorzitter van de Raad van Commissarissen bij Van Eeghen & Co (Nederland) en commissaris bij UniBreda (België) en Guberna (België), allemaal niet beursgenoteerde bedrijven. Het aantal toezichthoudende functies dat de heer Sickinghe bekleedt valt binnen de beperkingen zoals gesteld in het Burgerlijk Wetboek.

Redenen tot voordracht:

In de periode 2001 – 2013 was de heer Sickinghe Chief Executive Officer en lid van de Raad van Bestuur van Telenet N.V. (België). Daaraan voorafgaand vervulde de heer Sickinghe meerdere managementfuncties bij Hewlett-Packard (Zwitserland), NeXT Computer (Frankrijk), Wolters Kluwer (Nederland) en was hij de oprichter van Software Direct (Frankrijk).

De heer Sickinghe is op 9 april 2014 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen (eerste benoemingstermijn) en is sinds 15 april 2015 voorzitter van de Raad van Commissarissen. Hij is op dit moment voorzitter van het Nominating & Corporate Governance Committee en lid van het Strategy & Organization Committee en het Remuneration Committee. De heer Sickinghe heeft veel kennis op het gebied van telecommunicatie en ICT, financiële markten, technologie, innovatie en media.

Zijn brede internationale management- en ondernemerservaring is van grote waarde voor KPN, zoals blijkt uit zijn bijdrage tijdens zijn eerste benoemingstermijn: zijn ervaring als CEO van Telenet en zijn nauwe betrokkenheid bij innovatie en digitalisering via zijn investeringsfonds Fortino Capital geven hem een waardevol en breed inzicht in de telecom- en ICT-industrie.

De heer Sickinghe heeft bovendien sterk leiderschap getoond - in combinatie met toewijding en gedrevenheid - in het proces van de opvolging van de CEO. Als voorzitter heeft hij zich ook met succes gericht op de teamontwikkeling binnen de Raad van Commissarissen.

Gedurende het afgelopen jaar was de heer Sickinghe aanwezig bij 87,5% van regulier geplande vergaderingen van de Raad van Commissarissen (en bij 92% van alle - zowel regulier als ad hoc geplande - vergaderingen van de Raad van Commissarissen vergaderingen). Gedurende de gehele benoemingstermijn was de heer Sickinghe aanwezig bij 93% van regulier geplande vergaderingen (en bij 94% van alle - zowel regulier als ad hoc geplande - vergaderingen van de Raad van Commissarissen).